



KARLOVAČKA ŽUPANIJA
Glava 009-17
DOM ZDRAVLJA OZALJ
OZALJ, Kolodvorska 2
OIB: 73800286151
Broj RKP-a: 27020
Matični broj: 03114945
Razina: 23

III. OBRAZLOŽENJE IZVRŠENJA FINACIJSKOG PLANA DOMA ZDRAVLJA OZALJ ZA 01.01.-31.12.2023. GODINE

Dom zdravlja Ozalj proračunski je korisnik jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave Karlovačke županije.

Prema Zakonu o zdravstvenoj zaštiti (NN 100/18, 125/19, 147/20) Dom zdravlja Ozalj organiziran je kao zdravstvena ustanova za obavljanje zdravstvene djelatnosti primarne zdravstvene zaštite i specijalističko konzilijarne zdravstvene zaštite :patronažne zdravstvene zaštite (2 tima) , sanitetskog prijevoza (2 tima) , zdravstvene zaštite žena (1 TBN) , opće/obiteljske medicine (3 tima), dentalne medicine (1 tim), fizikalne medicine i rehabilitacije / 0,3 tima), oftalmologije i jedan tim radiologije (ultrazvuk). Od 01. travnja 2022. godine u sastavu doma zdravlja je i Ljekarna koja je do 31. ožujka 2022. bila u zakupu.

Sadržaj, obveza izrade, rokovi sastavljanja, donošenja i podnošenja izvještaja nadležnim tijelima kao i obveza objave Izvještaja o izvršenju proračuna odnosno financijskog plana propisani su odredbama Zakona o proračunu (NN 144/21.) te Pravilnikom o polugodišnjem i godišnjem izvještaju o izvršenju proračuna (NN 24/13., 102/17., 01/20. i 147/20.).

Obrazloženje ostvarenja prihoda i primitaka, rashoda i izdataka sastavni je dio Izvještaja o izvršenju.

Slijedom navedenoga Izvještaj o izvršenju financijskog plana Doma zdravlja Ozalj za razdoblje od 01.01.2023. do 31.12.2023. godine sadrži slijedeće:

I. OPĆI DIO

- a) Račun prihoda i rashoda (prema ekonomskoj klasifikaciji i izvorima financiranja, te funkcijskoj klasifikaciji)
Račun financiranja (prema ekonomskoj klasifikaciji i izvorima financiranja)
- II. POSEBNI DIO (po organizacijskoj i programskoj klasifikaciji)
- III. Obrazloženje uz Izvještaj o izvršenju financijskog plana.

I. OPĆI DIO

Izvori sredstava za financiranje djelatnosti Doma zdravlja su:

- Opći prihodi i primici
- vlastiti prihodi
- Pomoći od nadležnog proračuna

- Pomoći od nenadležnih proračuna
- Pomoći- fond EU
- Prihodi za posebne namjene – od HZZ-a
- Prihodi za posebne namjene-HZZO
- Donacije
- Prihodi od nefinancijske imovine i nadoknade štete

IZVOR	PLAN 2023.	OSTVARENJE PRIHODA 1-12 2023.	OSTVARENJE RASHODA 1-12 2023.	INDEKS- ostvarenje rashoda
01 Opći prihodi i primici	43.000	43.000	43.000	100
03 Vlastiti prihodi	275.000	246.225	246.225	89,54
05 Pomoći	45.126	45.085	45.085	99,91
432 Prihodi za posebne namjene – korisnici	90.013	49.724	49.724	100
433 Prihodi za posebne namjene – od HZZO-a	1.235.800	1.128.746	1.155.855	93,53
434 Prihodi za posebne namjene – korisnici	69.000	65.221	52.932	76,71
503 Pomoći od nenadležnih proračuna	38.065	37.159	37.706	99,06
560 Pomoći – Eu fondovi	149.094	127.808	118.569	79,53
611 Donacije	10.893	5.063	5.063	46,48
711 Prihodi od nefinancijske imovine i nadokn.štete	6.437	614	614	9,54

A) RAČUN PRIHODA I RASHODA (prihodi i rashodi prema ekonomskoj klasifikaciji)

Financijskim planom za razdoblje od 01.01.-31.12.2023 .godine predviđeni su ukupni prihodi u visini od 1.962.428 €, dok su isti ostvareni u iznosu od 1.748.646 €, odnosno 89.11 % godišnjeg plana. Rashodi su ostvareni u iznosu 1.754.773 € što iznosi 89,42 % od planiranog.

Na ovako veliko odstupanje izvršenja od planiranog utjecalo je manje ostvarivanje prihoda od HZZO-a po izvoru 433 , a odnosi se najvećim dijelom na neplaćena potraživanja za lijekove. Također, vlastiti prihodi od prodaje u Ljekarni ostvareni su manji od planiranog .



PRIHODI POSLOVANJA

Prihodi poslovanja iznose 1.748.032 € što je 89,37 % od ukupno planiranih godišnjih prihoda.

Skupina 63- Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna

Prihodi od pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna sastoje se u ovom izvještajnom razdoblju od pomoći iz EU sredstava za financiranje specijalističkog usavršavanja doktora medicine, od izvanproračunskih korisnika (HZZ-a – za financiranje pripravništva zdravstvenih radnika, i od HZZO-a za isplatu covid dodataka i pomoći nenadležnih proračuna-Grad Ozlja za nabavu medicinske opreme).

Ovi prihodi ostvareni su sa 80,54 % od plana za 2023. godinu. Unutar ovih prihoda sredstva iz EU za troškove specijalizacija ostvarena su samo djelomično prema podnesenim ZNS-ovima budući su neki rashodi odbačeni kao neprihvatljivi na što je uložena prigovor. Manje od planiranog ostvareni su i prihodi od HZZ-a jer se na jedan natječaj za pripravnika nije javio ni jedna kandidat pa nije potpisan ugovor s HZZ-om.

Skupina 65 –Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada

Ovi prihodi ostvareni su u iznosu 68.554,17 € sa 79,90 % od plana za 2023.

Ovi prihodi sastoje se od prihoda od dopunskih osiguranja i prihoda od refundacije plaće – dežurstva od Opće bolnice Karlovac za jednu doktoricu specijalizantice ginekologije. Prihod od dopunskog osiguranja – od HZZO-a i ostalih osiguravatelja iznosi 56.619,16 €, a od refundacija dežurstva 11.935,01 € i manji dio ostalih nespomenutih prihoda.

Skupina 66 – Prihodi od prodaje proizvoda , roba i usluga i prihodi od donacija

Prihodi evidentirani na skupini 66 ostvareni su u iznosu 251.288,69 € što je 87,90 % od plana.

Ovi prihodi sastoje se od prihoda od prodaje robe u Ljekarni u iznosu 163.481,68 €, prihoda od zakupnina i refundacije materijalnih troškova od zakupaca u iznosu 41.973,60 € i prihoda od naplaćenih zdravstvenih usluga koje su izvan prava na teret HZZO-a (doplate radova u dentalnoj medicini, zdravstvene usluge trakcija, masaža i medicinskih vježbi u fizikalnoj medicini i druge zdravstvene usluge) u iznosu 40.770,41 € i sredstava donacije 5.063,00 € od donirane opreme Ordinacije koja je otišla u zakup.

Prihodi od donacija i vlastiti prihodi u ovom izvještajnom razdoblju ostvareni su manji od planiranog što je utjecalo na indeks ostvarenja u ovom izvještajnom razdoblju za skupinu 66.

Skupina 67 – Prihodi od nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza

Na razini skupine ostvareno je 1.165.629,63 € 92,65% od planiranog.

Prihodi od nadležnog proračuna ostvareni su iz decentraliziranih sredstava za tekuće održavanje građevinskih objekata, opreme i sanitetskih vozila i Nabavu nefinancijske imovine u iznosu 45.084 € i od pomoći od nadležnog proračuna, Karlovačke Županije u iznosu 43.000,00 € .

Od HZZO-a ostvareni su prihodi za ugovorene djelatnosti u iznosu 1.077.544,63 €, što je 92,10 % od planiranog. Prihodi se ostvaruju prema planiranoj dinamici, osim prihoda za izdane lijekove u Ljekarni od kojih je dio nenaplaćen i preko roka plaćanja.

Skupina 68 – Ostali prihodi

Radi se o prihodima se o prihodima od finacijskih odobrenja i rabata veleprodajna ostvarene kod nabave robe u Ljekarni koji su ostvareni u iznosu 23.406,35 € što je 86,69 % od planiranog. Ostvarenje ovih Prihoda ovisi o dinamici nabave i prodaje robe u Ljekarni.

II. VLASTITI IZVORI

Vlastiti izvori (razred 9- skupina 922) iznose 221.345,19 € , a odnose se na preneseni manjak prihoda poslovanja iz prethodnih razdoblja i ostvareni rezultat poslovanja 2023. godine.

Ostvaren je višak prihoda poslovanja u iznosu 73.425,49 € ,i istovremeno i manjak prihoda od nefinancijske imovine u iznosu 79.551,85 € ; pa je ukupni manjak prihoda za ovo izvještajno razdoblje iskazan u iznosu 6.126,36 €.

Manjak prihoda za pokriće u narednom razdoblju iznosi 221.345,19 €.

U 2023. godini ukupno je ostvaren bitno manji ukupni manjak Prihoda u iznosu 6.126,36 € u odnosu na 2022. godinu kada je ostvareni manjak prihoda bio 105.801,54 € . Razlog su prihodi iz EU izvora za rashode specijalizacija koji su bili evidentirani u prethodnom godinama i vraćeni Gradu Ozlju i Županiji za što je korigiran preneseni manjak Prihoda po tim izvorima, a prihodi iz EU po ispostavljenim ZNS-ovima evidentiraju se kao prihod 2023. godine.

Manjak prihoda- preneseni u podacima za 2023. godinu iz istog razloga razlikuje se od podatka - manjak Prihoda za pokriće u sljedećem razdoblju u podacima za 2022. godinu koji je bio iskazan u iznosu 163.983,82€, jer je u 2023. godini preneseni manjak s 01.01.2023. uvećan za iznos vraćenih uplaćenih prihoda od specijalizacija iz prethodnih godina iz izvora 01 i 503 u iznosu 51.235,01 €.

Razlog ostvarenog manjka za 2023. godinu u iznosu 6.126,36 € nastao je upravo zbog rashoda za specijalizante jer po 1. i 2. ZNS-u nisu priznati svi troškovi za što je dan prigovor i zatražen ispravak, a razlog je i što se prihodi za rashode specijalizacija ostvaruju protekom svaka tri mjeseca nakon predaje ZNS-a za prethodno tromjesečje , a naplate se opet tek nakon 1-2 mjeseca nakon podnesenog zahtjeva. U protivnom za 2023. godinu bio bi ostvaren višak prihoda u odnosu na rashode.

RASHODI POSLOVANJA

Rashodi poslovanja iznose 1.675.220,94 € , što je 89,33% godišnjeg plana.

Razred 3 –RASHODI POSLOVANJA

Skupina 31-Rashodi za zaposlene

Rashodi za zaposlene su ostvareni u iznosu 982.392,07 € , što je 91,63 % godišnjeg plana.

Rashodi za zaposlene ostvareni su nešto manji u odnosu na planirano, ali bilježe veće odstupanje u odnosu na 2022. godinu.

Rashodi za zaposlene znatno su veći u odnosu na ostvarenje u istom izvještajnom razdoblju 2022. godine. Razlog je povećanje koeficijenata za neka radna mjesta po Uredbi , i vrijednosti koeficijenata za obračun plaća u 2023. godini, ali na povećanje je utjecalo i povećanje broja djelatnika (46 zaposlenika s 30.06.2023. – 49 na kraju poslovne godine) . Povećanje broja djelatnika odnosi se na specijalizante , pripravnike , doktoricu



spec. radiologije koja je zaposlena na puno radno vrijeme od Rujna 2023. i med. sestru iz Ordinacije Žakanje koja je nakon odlaska zakupca u mirovinu zaposlena u Domu zdravlja.

Kod rashoda za plaće veće su plaće i plaće za prekovremeni rad i za posebne uvjete rada – pripravnost i dežurstvo zbog dežurstva specijalizantice Furač u 2023. godini koja u sklopu specijalizacije dežura u Općoj bolnici Karlovac.

Ostali rashodi za zaposlene – kto 312 - bilježi također veliko odstupanje u odnosu na 2022. godinu zbog većeg broja djelatnika i povećanja iznosa regresa .

Skupina 32- Materijalni rashodi

Materijalni rashodi su ostvareni u iznosu 686.444,03 €, što je 87,57 % od godišnjeg plana. U strukturi materijalnih rashoda najznačajniji su rashodi za materijal i sirovine koji i bilježe povećanje u odnosu na 2022. godinu gdje najveći utjecaj ima rashod za nabavnu vrijednost prodane robe u Ljekarni , dok kod rashoda za usluge neki rashodi bilježe povećanje, a neki smanjenje iznosa:

- Usluge telefona, pošte i prijevoza - povećanje zbog cijene usluga i novih fiksnih brojeva na teret Doma zdravlja (Ordinacija Žakanje, radiologija).

Usluge tekućeg i investicijskog održavanja -manje su u odnosu na 2022. godinu jer je u 2022. godini ostvaren veći rashod za uređenje okoliša Doma Zdravlja iz namjenskih sredstva Grada Ozlja i dodatni radovi na tekućem održavanju zgrade koji su fakturirani krajem 2022. godine.

Usluge promidžbe i informiranja - nominalnom iznosu ne radi se o velikim rashodima , a do smanjenja je došlo zbog većeg broja objave natječaja za zapošljavanje u 2022. godini.

Komunalne usluge – povećanje broja radilišta (Ljekarna) i poskupljenja usluga Komunalnog poduzeća Ozalj i Azelije eko.

Zdravstvene usluge – š bilježi veliko odstupanje - povećanje zbog povećanja broja zubotehničkih radova u 2023. godini na teret HZZO-a i privatnih radova.

Unutar skupine rashoda - ostali nespomenuti rashodi poslovanja neki rashodi bilježe znatna povećanja /smanjenja .

Naknade za rad predstavničkih tijela (3291) -index 84,3 - u 2023. godini održan je isti broj sjednica, ali nisu prisutvovali svi članovi, a naknada se ostvaruje po sjednici.

Premije osiguranja (3292) bilježe index 125,5 jer od 2023. godine povećan broj premija osiguranja zdravstvenih radnika od prof. odgovornost zbog povećanja broja zdravstvenih radnika, io nešto su veće premije osiguranja vozila.

Reprezentacija (3293), index 70,8 – smanjenje rashoda u odnosu na 2022. jer je na teret ovih rashoda u 2022. godini evidentiran trošak zbog održanog otvorenja Ljekarne i skupa ravnatelja domova zdravlja Hrvatske . Skup ravnatelja bio je financiran je iz namjenskih sredstava od donacija pravnih osoba (veledrogerija), a u 2023. godini nije bilo značajnih troškova reprezentacije.

Zbog povećanja broja djelatnika znatno su porasli i rashodi za naknade zaposlenima - prijevozni troškovi, stručna usavršavanja, troškovi službenog puta.

Skupina 34-Financijski rashodi

U ovoj skupini rashoda nalaze bankarske usluge i ostali financijski rashodi. Ostvareni su u iznosu od 6.305,82€. Razlog značajnog povećanja ovih rashoda je u obračunu kamata od strane dobavljača Medical intertrade po otplatnom Planu za podmirenje dugovanja zbog kašnjenja u plaćanju preko 240 dana.

Unutar ovih usluga veće su i bankarske usluge i ostali financijski rashodi zbog povećanog prometa – uplate-isplate (plaćanje dobavljačima Ljekarne, dnevni polozi gotovine -utrška Ljekarne).

Skupina 38-Ostali rashodi

Ostali rashodi odnose se na naknade šteta – kazne HZZO-u .

Ostali rashodi - Radi se o rashodima u nominalno malom iznosu od 79,02 € a radi se o kazni HZZO-a prema jednoj ordinaciji opće medicine zbog izdanog lijeka na recept za vrijeme dok je pacijent bio hospitaliziran.

RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE

Rashodi za nabavu nefinancijske imovine iznose 79.551,85 €, tj. 91,25 % godišnjeg plana.

Razred 4 – RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE

Ovi rashodi ostvareni su u odnosu na planirano u najvećem postotku u odnosu na ostale vrste rashoda budući se radi o rashodima koji se i ostvaruju prema planu i osiguranim sredstvima.

Skupina 42 – Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine

U 2023. godini veći su rashodi za nabavu postrojenja i opreme jer je u 2023. godini nabavljena medicinska oprema u većem iznosu iz sredstava Grad Ozlja evidentirana na kontu 4224 (uređaj za vidno polje, ultrazvučne sonde, stomatološka jedinica) ,, dok je u 2022. godini zbog opremanja Ljekarne bilo nabavljeno više uredske opreme i namještaja- konto 4221.

SKUPINA 45

Najveći dio rashoda u 2022. odnosio se na dodatna ulaganja na zgradi u Ozlju - završni radovi, adaptacija i dogradnja zgrade i svi prateći troškovi (stručni nadzor, zaštita na radu i drugi zavisni troškovi), a u 2023. godini evidentirani su samo još sitni troškovi nadzora i inspeksijskih pregleda zgrade u iznosu 2.182,93 €.

RASHODI PREMA FUNKCIJSKOJ KLASIFIKACIJI:

Prema funkcijskoj klasifikaciji poslovanje ustanove spada u skupinu 07-ZDRAVSTVO. Unutar skupine najveći dio Programa i Aktivnosti svrstava se u grupu 0721 – Opće medicinske usluge (75,16% od ukupno planiranog), a manji dio u grupu 0712- Ostali medicinski proizvodi (4,18) i 0760-Poslovi i usluge zdravstva koji nisu drugdje svrstani (22,66%).

Izvršenje Plana iskazano po funkcijskoj klasifikaciji pokazuje da se planirano ostvaruje planiranom dinamikom.

	PLAN 2023	OSTVARENJE 1-12 2023	INDEX
0712 Ostali medicinski proizvodi	82.126,00	82.084,95	99,95
0721 Opće medicinske usluge	1.474.907,00	1.324.148,02	89,78
0760 Poslovi i usluge zdravstva koji nisu drugdje svrstani	405.395,00	348.539,82	85,98
ukupno	1.962.428,00	1.754.772,79	89,42

POSEBNI IZVJEŠTAJ

Izveštaj o korištenju sredstava fondova Europske unije

Na raspisani Ograničeni poziv za dodjelu bespovratnih sredstava NPOO C5.1. R3.-I1 Centralno financiranje specijalizacija od strane Ministarstva zdravstva, u sklopu bespovratnih sredstava Mehanizma za oporavak i otpornosti, Dom zdravlja Ozalj je prijavio projekt pod nazivom: „Specijalističko usavršavanje doktora obiteljske medicine, fizikalne medicine i rehabilitacije te ginekologije i opstetricije Doma zdravlja Ozalj“.

Sredstva za provedbu ove Odluke osigurana su putem Instrumenata EU nove generacije i to sredstvima Mehanizma za oporavak i otpornost dodijeljenih Ministarstvu zdravstva za provedbu NPOO 2021 – 2026. (nacionalni program oporavka i otpornosti). Ministarstvo zdravstva će dinamiku realizacije Komponente 5 – Zdravstvo, Mjera C51. R3.-I1 Centralno financiranje specijalizacija uskladiti s raspoloživim sredstvima državnog proračuna RH osiguranim na Razdjelu 096 – Ministarstvo zdravstva.

Stopa sufinansiranja iznosi 0 %. Za 2023. godinu financirano je pet specijalizacija od kojih je jedna završena u Rujnu 2023.

Prihodi su ostvareni u iznosu 127.808,11 €.

Radi se o prihodima za financiranje specijalizacija. U 2022. godini iz ovog izvora financirana je samo jedna specijalizacija doktorice opće medicine, a u 2023. Iz ovog izvora od početka godine financiraju se dvije nove specijalizacije, a dvije koje su bile financirane iz drugih izvora prebačene su na financiranje iz ovog izvora za što su ostvareni prihodi u studenom i prosincu 2023. godine za 1. i 2. ZNS kojim je obuhvaćena i refundacija rashoda iz prethodne godine koji su vraćeni bivšim isplateljima (Gradu Ozlju, Županiji).

Rashodi u 2023. godini ostvareni su kako slijedi za :

- bruto plaće: 99.096,74 €
- ostali rashodi za zaposlene: 1.200,00 €
- doprinosi na plaće: 7.232,35 €
- naknade troškova zaposlenima:
- naknade za prijevoz: 8.983,49 €
- stručno usavršavanje: 2.056,70 €
-

Sveukupno je tijekom 2023 g. u ovom izvještajnom razdoblju utrošeno 118.569,28 €

Izveštaj o zaduživanju na domaćem i stranom tržištu novca

U 2023. godini u ovom izvještajnom razdoblju nije bilo zaduživanja na domaćem i stranom tržištu novca.

Izveštaj o danim zajmovima i potraživanjima po danim zajmovima

U 2023. godini u ovom izvještajnom razdoblju nije bilo danih zajmova kao ni potraživanja po danim zajmovima.

Izveštaj o stanju potraživanja i dospjelih obveza te o stanju potencijalnih obveza po osnovi sudskih sporova

POTRAŽIVANJA

OPIS	Ukupna potraživanja na dan 31.12.2023.	Ukupno dospjela potraživanja na dan 31.12.2023.	Nenaplaćena potraživanja preko 90 dana
Potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje	199.833	53.732	7.607
Ostala potraživanja	18.965	2.967	-
UKUPNO	218.798	56.699	7-607

Nenaplaćena dospjela Potraživanja odnose se na potraživanja od HZZO-a po računima za izdane lijekove u Ljekarni. Najveće prekoračenje odnosi se na potraživanja za izvršene usluge i izdane lijekove za Ukrajinske građane (dio potraživanja preko 365 dan.

OBVEZE

OPIS	Ukupne obveze na dan 31.12.23.	Ukupno dospjele obveze na dan 31.12.23.	Neplaćene obveze preko 90 dana
1. Za lijekove, san. materijal, krv i krvne derivate i sl.	259.414	191.222	88.428
2. Za živežne namirnice	0		
3. Za energiju	8.700		
4. Za ostale materijale i reprod. materijal	1.177		
5. Za proizvodne i neproizvodne usluge	8.022	82	
6. Obveze prema zaposlenicima	94.959		
7. Obveze prema komitentnim bankama za kredit	0		
8. Ostale nespomenute obveze	23.617		
SVEUKUPNE OBVEZE:	395.889	191.304	88.428

Stanja obveza na početku izvještajnog razdoblja (01. siječnja 2023.) iznosilo je 361.220,40 € a na kraju izvještajnog razdoblja 395.889,43 €. Promet – nastale obveze u izvještajnom razdoblju iznose 1.865.393,85 € a podmirene obveze u istom razdoblju 1.830.724,82 € pokazuju da je u izvještajnom razdoblju došlo do povećanja nastalih obveza , prvenstveno zbog nabava robe i lijekova od dana stupanja Ljekarne u sastav Doma zdravlja .

Istovremeno, kod podmirenja obveza došlo je do kašnjenja u plaćanju obveza, u odnosu na prethodna razdoblja- do 01., Travnja 2022. kad su se obveze većim dijelom podmirivale u roku. Razlog je najvećim dijelom neredovita naplata Prihoda iz EU sredstava za plaće specijalizanata – plaće i druga davanja za specijalizante terete redovne mjesečne rashode , a naplata ide nakon tromjesečnog podnošenja zahtjeva još u roku 1-2 mjesec, što znači da zbog dinamike naplate 4-5 mjeseci Dom Zdravlja plaća podmiruje iz svojih

sredstava, a to posljedično utječe na neredovito podmirenje obveza prema dobavljačima, odnosno na iznos dospjelih obveza .

Uz to, vidljivo je da redovna sredstva za poslovanje ustanove nisu dostatna za podmirenje svih rashoda što također utječe na dinamiku podmirenja obveza.

Napomena uz obrazac OBVEZE - OBVEZE PREKO 90 DANA ZA LIJEKOVE I SANITETSKI MATERIJAL ODNOSE SE NA OBVEZE ZA ROBU U LJEKARNI.

Izveštaj o sudskim sporovima

Na dan 31.12.2023. g. Dom zdravlja Ozalj nema obveza po osnovi sudskih sporova.

v.d. ravnateljica

Nada Diković, dr, med, vet.

